

TÁJÉKOZTATÓ

Waldorf–intézményvezető képzés

2017/2018

120 órás

akkreditált

pedagógus-továbbképzésről

Waldorf Ház

Pedagógiai Szolgáltató Intézet

1075 Budapest, Asbóth u. 17.

OM azonosító: 201 159

Kedves Kollégák!

A 2017/2018-as tanévben újra indítjuk a “Waldorf-intézményvezető képzés” elnevezésű akkreditált pedagógus-továbbképzést. A továbbképzés elsősorban a Waldorf-óvodákban/iskolákban vezetői feladatokból részt vállaló, vagy ehhez kedvet érző kollégáknak szól.

A képzést két felsőoktatási intézmény is beszámítja előzetesen megszerzett tudásként a szakvizsgát adó közoktatás-vezetői képzésébe, így a jelen képzés tanúsítványával rendelkező kollégáknak elegendő ott mindössze két félévet elvégezni az államilag elismert képesítés megszerzéséhez.

A képzés célja a Waldorf-pedagógia alapján működő nevelési-oktatási intézmények (iskolák, óvodák) vezetői feladataira való felkészítés, a Magyar Waldorf-intézmények sajátosságainak figyelembevételével. A továbbképzést tartalmában és felépítésében is átszövik ezek a sajátosságok, különös tekintettel az alábbiakra:

- a Waldorf-pedagógia szervezeti és működési alapelvei: szociális hármas tagozódás, öngazgatás
- vezetői szerep az öngazgató struktúrában
- az intézmény, mint élő organizmus
- szervezeti szintű gondolkodás
- a köznevelést érintő jogi és szervezeti kérdések alkalmazása a Waldorf-intézmények sajátos működésében
- a Waldorf-pedagógia iránti felelősség és a Waldorf-intézmények összetartozásának tudata

Hivatalos adatok:

A továbbképzés alapítója és indítója a Waldorf Ház Pedagógiai Szolgáltató Intézet (1075 Budapest, Asbóth u. 17., akkreditációs nyilvántartási száma 43/209/2014.

A jelentkezés feltétele:

Egyetemi vagy főiskola szintű óvodapedagógusi, tanítói vagy bármely tanár szakos végzettség.

Az egyetemi vagy főiskolai végzettségen kívül elfogadható „A magyar Waldorf-iskolák kerettanterve“ szerint a Waldorf-iskolák általános iskolai vagy gimnáziumi tagozatán, illetve a „Waldorf Óvodai Program“ szerint Waldorf-óvodákban pedagógus munkakör betöltésére jogosító egyéb végzettség is.

Kérjük, hogy mind az állami, mind a Waldorf-irányú képesítésről szóló dokumentum másolatát a jelentkezéssel együtt küldjétek el! Ezen dokumentum(ok) feltételét képezik a továbbképzésre való jelentkezésnek és a részvételnek, ezek hiányában sajnos akkreditált hallgatóként senkit nem áll módunkban fogadni.

A diplomamásolato(ka)t a jelentkezéssel egyidőben a waldorfhaz@waldorf.hu e-mail címre várjuk.

Csoportlétszám: 10-40 fő.

A továbbképzés időpontjai: 2017/2018-as tanévben 10 hétvége + egy záró nap:

2017. szeptember 22-23., október 27-28., november 17-18., december 1-2.,

2018. január 12-13., február 2-3., február 23-24., március 23-24., április 13-14., május 11-12.,

záró nap: május 26.

A továbbképzés helyszíne: Waldorf Ház Pedagógiai Szolgáltató Intézet, 1075 Budapest, Asbóth u. 17.

A jelentkezés határideje: 2017. június 30.

A tanúsítvány kiadásának feltétele:

A tanúsítvány kiadásának feltétele a 120 tanóra 80%-án való részvétel, valamint a képzés végére előírt írásbeli beszámoló teljesítése.

A továbbképzésen elsajátítottak záróellenőrzésének módja:

Írásbeli tanulmány a saját intézményre vonatkoztatva az alábbi három téma közül választva (15.000-20.000 karakter terjedelemben):

- vezetői portfólió – vezetői program, és azok megvalósítása a gyakorlatban
- pedagógiai munka irányítása és fejlesztése
- a köznevelési intézmény vezetőjének feladatai

A résztvevők által biztosítandó eszközök:

Jegyzetfüzet, íróeszköz, a mozgásos feladatokhoz kényelmes, mozgásra alkalmas ruházat.

A továbbképzés díja: 150.000 Ft

A befizetés határideje: 2017. szeptember 10.

A továbbképzési díjat átutalással történő befizetéssel a Waldorf Ház számlaszámára (16200106-11571780 MagNet Bank Zrt) kérjük befizetni. A továbbképzési díj áfamentes.

A részvételi díjon felül a résztvevőket terhelő egyéb költségek: étkezés és szállás költsége, utazási költség, a résztvevők által biztosítandó anyagok és eszközök költsége.

A visszalépés, vagy a kimaradás, sikertelen teljesítés jogkövetkezményei:

1. Amennyiben a Résztvevő a képzés időtartamának 20 %-át meghaladó mértékben igazolatlanul mulaszt (a továbbképzéstől távol marad), a továbbképzés elvégzéséről tanúsítványt nem kaphat, továbbá a már befizetett továbbképzési díjat elveszti, azt a Szervezőtől vissza nem követelheti.
2. Amennyiben a Résztvevő önhibáján kívül marad távol a képzés időtartamának 20 %-át meghaladó mértékben a képzésről és ezt a Szervező felé írásban indokolja és igazolja, úgy

jogosult a Szervezőnél egy azonos típusú, más időpontban megtartásra kerülő képzésen részt venni. A Résztvevő a mulasztástól számított legfeljebb 15 napon belül jogosult igazolási kérelmének előterjesztésére.

A továbbképzés tartalmának rövid összefoglalása:

A képzés 6 tematikai egységből áll:

1. **Vezetélmélet, operatív vezetés:** ebben a tematikai egységben a vezetélméleti alapismeretek mellett részletesen foglalkozunk az öngazgatással, mint a Waldorf Kerettantervben megfogalmazott vezetési modellel, valamint a szociális hármastagozódás eszméjével, és ezen alapelvek megjelenési lehetőségeivel az intézményi szervezetben.
2. **Gazdálkodás és igazgatás:** az intézményi gazdálkodás és intézményvezetés jogi kérdéseit mutatjuk be a tágabb környezetből kiindulva és az intézmények felé közelítve. Az általános jogi alapelvektől, a közoktatási jog és a munkajog átfogó ismeretein keresztül jutunk el a Waldorf-intézményekre vonatkozó speciális jogszabályok ismertetéséig, valamint a gazdálkodási alapelvektől az intézményi gazdálkodáson át a civil fenntartásból és az öngazgató struktúrából adódó sajátosságokig.
3. **Menedzsment, szervezetfejlesztés:** a stratégiai tervezés, a szervezetfejlesztés, a projektmenedzsment, a humán erőforrás menedzsment, valamint a marketing területeivel ismerkedünk, Waldorf-intézményi kontextusban.
4. **Oktatáspolitikai, oktatásirányítás:** a közoktatás irányítását és annak jogi környezetét, intézményhálózatát, és ebben a Waldorf-pedagógia elhelyezkedését, kapcsolati hálóját mutatják be az előadók, az oktatáspolitikai nemzetközi színtereitől a helyi fenntartói szintekig.
5. **Oktatás-fejlesztés:** egyrészt a minőséggyondozásra (bemutatva intézményen kívüli és azon belüli folyamatokat), másrészt a helyi tanterv elkészítésére, gyondozására fókuszál.
6. **Gyakorlatok:** a résztvevők művészeti és mozgásos feladatok mentén tapasztalják meg az előző öt tematikai egység során megismert tartalmakat.

A továbbképzés tartalmi felépítése

1. Vezetélmélet, operatív vezetés

1.1. Vezetélmélet a szociális hármastagozódás alapelvei mentén

- 1.1.1. Bevezetés –vezetélméletek (egyszemélyi vezetés, hierarchikus rendszerek, vezetői modellek, Waldorf Kerettantervi modell)
- 1.1.2. A hármastagozódás alapelvei: szabadság, testvériség, egyenlőség
- 1.1.3. A hármastagozódás gyakorlati megvalósítása a szervezetben

- 1.2. Az öngazgatás mint a Waldorf-kerettantervben megfogalmazott vezetési modell. Feladatmeghatározás vezető aktív/passzív szerepe. Szervezetben látás/gondolkodás. Feladatnak alárendeltség. Kommunikáció (vezetői és szervezeti kommunikáció).

2. Gazdálkodás és igazgatás

2.1. Az intézményvezetés jogi kérdései

2.1.1. Általános és speciális szabályok

2.1.1.1. Jogi alapvetés (jogrendszer, alkotmányos alapjogok, központi köznevelés-igazgatási szervek)

2.1.1.2. Az intézmény mint feladatellátó (köznevelési jogszabályok)

2.1.1.2.1. Az intézmény. A tanulói jogviszony, A tanári kollégium, a szülői szervezet. Belső szabályzatok. Határozatok, írásbeliség.

2.1.1.2.2. Tanügy-igazgatási dokumentáció, nyomtatványok, iratkezelés, záradékok, iktatás (óvoda/általános iskola/gimnázium)

2.1.1.3. Az intézmény mint munkáltató: pedagógus foglalkoztatás, munkajog, közalkalmazotti jogszabályok, munkaügyi szabályzatok, munkaidő-nyilvántartás, jogviták

2.2. Intézményi gazdálkodás

2.2.1. A gazdálkodás jogi háttere. Államháztartási rendszer, magánintézmények gazdálkodási szabályai. Korrekt gazdálkodási kép (munkáltatói és intézményi gazdálkodás). A normatív hozzájárulás szabályai. Külső ellenőrzések (közfeladat-ellátás, normatíva felhasználás, fenntartói ellenőrzés). Nyilvántartások, KIR.

2.2.2. Intézményi gazdálkodás. Gazdálkodási folyamat (tervezéstől a beszámolásig). Adó, járulék, GYES és felmondás költségei. Pénzügyi-szakmai szabályok, könyvelés. Költségvetés. Belső ellenőrzés.

2.2.3. Külső erőforrások (pályázatok). Jelenlegi pályázati rendszer, pályázatíró cégek. Intézményi pályázatok szűk köre miatt elsősorban fenntartó jut hozzá, együttműködés kérdései a fenntartói-intézményi közös pályázatokban. Pályázatok útvesztői, intézmény és fenntartó egyenrangú partnerségben, mindenki tisztán lássa, milyen előnyökért milyen kötelezettségeket vállal, kire milyen teher/előny jut.

3. Menedzsment, szervezetfejlesztés

- 3.1. Stratégiai döntések, szervezetfejlesztés. Szervezeti lét. A szervezeti fejlődés törvényszerűségei. Szervezetfejlesztés vagy kríziskezelés. Stratégiai döntéshelyzetek, az érintettek bevonása.

- 3.2. Projektmenedzsment. Projektmenedzsment általában. Intézményi projektek. Folyamatcentrikusság, amelyben megjelenik az antropozófiai szemlélet. Hol vannak problémák, nehézségek?
- 3.3. Humánerőforrás-menedzsment. Munkavállalók, mint a megvalósítás erői. Munkaerő hatékonyságot befolyásoló, előidéző tényezők (munkahelyi állapot, mentálhigiéné, motiváció, kiégés elkerülése, elégedettség, megbecsülés, kollektíva/közösség)
- 3.4. Marketing – mint eszköz. Marketing fogalma. Marketingtervezés, helyzetelemzés. Marketing célok és stratégia. Marketing program. Nyilvánosság eszköze, problémái (pl. A honlapot ki szerkeszti, mi a tartalma?)

4. Oktatáspolitikai, oktatásirányítás

4.1. Közoktatás irányítás, az oktatási jog környezete

- 4.1.1. Jogi környezet általában, a Waldorf-pedagógia az országos köznevelésben. Jogalkotási folyamat. Köznevelési rendszer. A köznevelés struktúrája. A Waldorf-pedagógia elhelyezése. Pedagógiai szakmai szolgáltatások. A Magyar Waldorf Szövetség és a Waldorf Ház Pedagógiai Szolgáltató Intézet szerepe
- 4.1.2. Az oktatáspolitikai nemzetközi színterei a Waldorf-pedagógia területén: Goetheanum, Hága Kör, IAO, IASWECE, ECSWE, Bund

4.2. A Waldorf-iskola helye a köznevelés rendszerében

- 4.2.1. Iskolai modell. Állami iskolai modell. Waldorf-iskolai sajátosságok.
- 4.2.2. Fenntartói tevékenység. A fenntartó szerepe, feladata, a fenntartó és az iskola viszonya.
- 4.2.3. Külső kapcsolatok (Kormányhivatal, Oktatási Hivatal, Magyar Államkincstár, szakszolgálat, gyámhivatal, jegyző, Waldorf Ház Pedagógiai Szolgáltató Intézet, Magyar Waldorf Szövetség)

5. Oktatás-fejlesztés

5.1. Minőség-gondozás

- 5.1.1. Minőség-gondozás az oktatásban. Fenntartó/intézmény minőség-gondozási rendszere. „Waldorf-barát” minőség-gondozási rendszerek, “Utak a minőséghez” eljárás.
- 5.1.2. Pedagógusok minősítési rendszere. Besorolás, végzettségek, pedagógus értékelés, portfólió, tanfelügyelet, intézményértékelés, intézményvezető értékelése, intézményi önértékelés.
- 5.1.3. Pedagógus továbbképzések
- 5.1.4. Innováció-menedzsment

5.2. Helyi tanterv készítése és gondozása. Waldorf-kerettanterv. Helyi tanterv készítése, iskolai mozgástér. Értékelés, fejlesztés, megvalósulás tükrében.

6. Gyakorlatok. A vezetői minőségek megtapasztalása

A továbbképzés meghívott előadói, foglalkozásvezetői

Liszka Andrea (Waldorf Ház)

Dr. Németh Ágnes (MWSZ, Waldorf Ház)

Barabás Katalin (Váci Waldorf Iskola,)

Szecsódi Valéria (Kékvölgy Waldorf Iskola, Waldorf Ház)

Gyűrűs-Kutyánszki Ivette (Mandulafa Egyesület, Pécs)

Kmety-Molnár Györgyi (Waldorf Ház)

Holczerné Guttmann Angéla (Török Sándor Waldorf-pedagógiai Alapítvány)

Bocskay Bea (Veszprémi Waldorf Egyesület)

Kulcsár Gábor (Pesthidegkúti Waldorf Iskola)

Marikovszky Andrea (Óbudai Waldorf Iskola)

Mesterházy Mária (Fészek Waldorf Iskola, Solymár)

Galkó Blanka (Mandulafa Waldorf Iskola, Pécs)

Tallós Péter (Kékvölgy Waldorf Iskola, Pilisszentlászló)

Jelentkezés és további információk:

Waldorf Ház Pedagógiai Szolgáltató Intézet

1075 Budapest, Asbóth u. 17., félemelet 2.

E-mail: waldorfhaz@waldorf.hu

Szakmai tervezés koordinálása: Liszka Andrea

Tel.: 06 30 327 36 11

liszka.andrea@waldorf.hu

Számlázás, befizetés: Kótai Zita

Tel.: 06 20 321 8036

kotai.zita@waldorf.hu